



“NE İŞ YAPARSANIZ YAPIN,  
O İŞTE EN İYİSİ OLUN”

**Türkiye ve dünyadaki teknolojik gelişmeler, hastane altyapı sistemlerinin de günden güne gelişip değişmesini, yapay zekâ kullanılarak oluşturulan yazılımların ortaya çıkmasını sağladı. Teknolojik gelişmeleri kullanarak sağlık sistemleri yazılımları yapan AKGÜN Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Temel Akgün ile konuştuk.**

**Temel bey, Akgün Yazılım hakkın-  
da konuşacağız elbette; ancak  
öncesinde sizi tanımak istiyorum.  
Temel Akgün, kimdir?**

Ben, 1962 doğumluyum. Aslen makine mühendisiyim. Ticaret hayatım, 1986 yılında başladı. Trabzon'da bir şirketimiz olmakla birlikte, merkez olarak Ankara'yı seçtik. Yurtdışında Azerbaycan ve Kazakistan gibi ülkelerde şirketlerimiz var. Tamamen bilişim alanında çalışan bir kurum olarak hizmet veriyoruz. Tüm sistemlerimizi bilişim alanında oluşturuyoruz.

**Trabzon'da da şirketiniz olduğunu  
ancak merkez olarak Ankara'yı  
seçtiğini belirttiniz az önce. Anka-  
ra'yı merkez olarak seçmenizdeki  
sebepler nelerdi?**

Hem ulusal hem de uluslararası bir firmayız. Bu yüzden yurtiçi ve yurtdışındaki bütün gelişmeleri, yapılan faaliyetleri yerinde takip edebilmeyi hedefliyoruz. Söz konusu hizmetlerin yapılabilmesi ve bu hizmetlerin dağılımının doğru olabilmesi adına merkez olarak Ankara'yı tercih ettik. Ayrıca Ankara'nın başkent olması, yurtdışıyla olan ilişkilerimizde avantaj sağlıyor. Bununla birlikte bürokrasi Ankara'da yer alıyor. Devlet üretimleri burada tartışılıyor, sözleşmeler burada yapılıyor. Tüm bu faktörler, merkez olarak Ankara'yı belirlememizde temel oluşturdu.

**Ekonominin merkezi İstanbul olarak belirse de Ankara, bürokratik özellikleriyle sizi cezbedti diyebiliriz o halde?**

Evet, gerçekten öyle oldu. Karar alıcı yerde bulunmak, daha çok bizim ilgi ve çalışma alanımıza girdi.

**Vizyonunuz ve misyonunuza baktığınızda gençlere ve gençlik duygusuna yapılan vurguyu görüyorum. Sizin gençlerle çalıştığınızı, onlara güvendiğinizi söyleyebilir miyiz?**

Öncelikle, bizim mottomuzu; "Ne iş yaparsanız yapın; ancak o işin en iyisini yapın." sözü oluşturuyor. Dolayısıyla biz içine girdiğimiz iş, aldığımız sorumluluk her ne ise, onu en iyi şekilde yapmaya çalışıyoruz. Elimizdeki işi bırakıp farklı işlere girmiyoruz.

burada, bir işletmede neler yapılabileceği hakkında onlara eğitimler veriyoruz. Eğitim hayatlarında işletmede çalışırken yaşayacakları durumlara dair çok fazla bilgi verilmemiş olabiliyor. Arkadaşlarımızı standart bir eğitim programımız var; bilgi teknolojileri ve iş kültürü anlamında eğitiyoruz. Yeni mezun arkadaşlarımıza önyargılı yaklaşmıyoruz, "Okulu yeni bitirmiş, iş tecrübesi yok." diyerek üstlerini çizmiyoruz. Akgün Akademi



Gençlik bizim işimizin olmazsa olmaz parçasını oluşturuyor; yalnız şunu belirtmek lazım; genç nesle herkesin değer vermesi ve güvenmesi gerekiyor. Biz bilişim alanında çalışıyoruz ve genç neslin en aktif olduğu alanın da bilişim teknolojileri olduğunu biliyoruz. Bu kapsamda, gençliğe dikkat ediyor, işin içine gençlerimiz katıyoruz. Bunu yaparak da hem onları anladığımızı hem de topluma doğru mesaj verdiğimizizi düşünürüz.

Gençlerimiz eğitim hayatlarında büyük birikimlere sahip olabiliyor; biz de

çatısında verdiğimiz eğitimlerle onların eksikliklerini tamamlıyoruz. Bu süreç sonunda da arkadaşlarımızı işe başlatıyoruz.

**Akgün Akademi'nin varlığı, onlar için de büyük bir avantaj oluyor.**

Evet. Bizim onlara güvendiğimizi gören genç arkadaşlar, işe daha fazla sarılabiliyor. "Tecrübesiz" denilerek üstü çizilmediği için kendisine olan güveni sarsılmıyor ve işe başladığında ayakları yere daha sağlam basan bireyler olarak süreçleri kontrol edip yönetebiliyorlar.

**"Akıllı hastanelerin ve şehirlerin temelinde,  
nesnelerin interneti yer alıyor."**



**Gelelim Akgün Yazılım'a... Pek çok alanda çalışıyorsunuz; çalışma politikalarınız hakkında okuyucularımızı bilgilendirir misiniz?**

Dünyada yalnız başınıza yaşamıyorsunuz. Tek bir dahi ürün üretseniz, bunu, bütün dünyayla entegre olarak üretmeniz gerekiyor. Bununla birlikte hem ülke içindeki standartları hem de dünyadaki standartları sağlamanız gerekiyor. Günümüze bakıldığında kimin hangi cihazı ne şekilde üreteceğinin belli olmadığını görüyoruz. Herkes bir ürünü ortaya koyuyor.

Burada işin içine

"nesnelerin interneti" olarak bilinen kavram giriyor. Nesnelerin interneti, nesnelerin birbirleriyle iletişime geçmesini sağlıyor. Akıllı hastanelerin temelinde bu yer alıyor, akıllı şehirlerin altyapıları da nesnelerin internetinden faydalanılarak oluşturuluyor. Bu sistemlerde cihazların birbiriyle konuşması sağlanıyor. Bunun yolu da uluslararası standartları uygulamaktan ve bu standartlara akredite olmaktan geçiyor. Biz, Akgün Yazılım olarak, hem bilgi güvenliği, hem süreç yönetimi hem de teknolojiye kullandığımız standartlara bakıldığında uluslararası sistemlere akredite oluyoruz. Değişik cihazlar önümüze geldiğinde, bu cihazları birbiriyle anlaşmış oluyoruz. Bu hem bir zorunluluk hem de benim için bir idealdi.

**Böylelikle siz de idealinizi yaşıyorsunuz.**

Evet, sistemli bir çalışmayla bunu sağlıyoruz. Belirttiğim gibi zorunluluk olan şeyi ideal haline getirdik ve bunu başardık. Zorlukların üstesinden gelerek daha iyiye de ulaşacağımıza inanıyoruz.

**Pek çok alanda çalışmalarınız ve yatırımlarınız var; ancak spesifik olarak sağlık çalışmalarınızdan söz etmek istiyorum. Sağlık yatırımlarınız hakkında bilgi verir misiniz?**

Öncelikle şunu belirtmeliyim: Sağlık alanında bir şey yapabilmek için gönünüzü o işe vermeniz gerekiyor. O işi gönülden sevmeyiz, neden o işi yaptığınızı bilmeniz gerekiyor. Biz, sağlık alanında insanlığa hizmet etmek istiyoruz. Artık, bilişimle sağlık dağıtmak

kavramı bilinir hale geldi. Bu, teknolojinin gelişimine paralel olarak ilerledi, önceki dönemde bu kavramdan söz edilemiyordu. Sağlık alanındaki yatırımlarımız, yalnızca hastane otomasyonu yönetmekle sınırlı değil.

Bütün yazılımları kendi yazılımcılarımızla yapıyoruz. Yüzde 100 yerli ve milli olduğumuzun altını çizmekte fayda var. Biz, ürünlerimizi Türkiye'de üretmekle beraber dünyada da kullanılsın ve dünya ülkelerine satılsın istiyoruz. Ürünlerimizin bulunduğu yerlerde sağlık kalitesini arttırmayı ve ülkemize döviz girdisi sağlamayı hedefliyoruz. Azerbaycan ve Kazakistan başta olmak üzere birçok ülkede bunu sağladık. Farklı ülkelerin hastanelerinde bizim yazılımlarımız ve otomasyon sistemlerimiz çalışıyor. Biz, "Sağlık sadece bu kadar değil. İnsanların işini yapan bir sistem kurmaktan ziyade bilişimi kullanarak sağlık dağıtılabilir miyiz?" diyoruz. Bu yöndeki çalışmalarımız adına da yapay zekâ ürünlerine yöneldik.

**Bildiğim kadarıyla şehir hastanelerinin teknolojik altyapılarını grubunuz üstlendi. Bu hastanelerin teknolojik donanımları hakkında okuyucularımızı bilgilendirir misiniz?**

İsparta, Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri, açılan ilk 4 şehir hastanesinden üçünü oluşturuyor. Öncelikle bu yatırımların çok özel ve seçkin yatırımlar olduğunu belirtmek gerekiyor. "Şehir hastaneleri" denildiğinde, çok istikrarlı ve bir o kadar da dijital yatırımlardan söz ediyoruz. Bu hastanelere gidildiğinde, hastanelerin, "dijital hastane" oldukları da görülüyor. Bütün cihazlar, "nesnelerin interneti" dediğimiz olayı gerçekleştiriyor. Cihazlar, birbirine sinyal ve veri gönderecek formatta düzenlendi. Biz de bilişim şirketi olarak bu hastanelerdeki yazılımları yönettik ve yönlendirdik. Özellikle Yozgat Şehir Hastanesinde dijital seviyenin en üst düzeyini çalışıyoruz.

# “YAKLAŞIK 5 SENE ÖNCE, YAPAY ZEKÂ ÜRÜNLERİ ÜRETMEYE BAŞLADIK.”

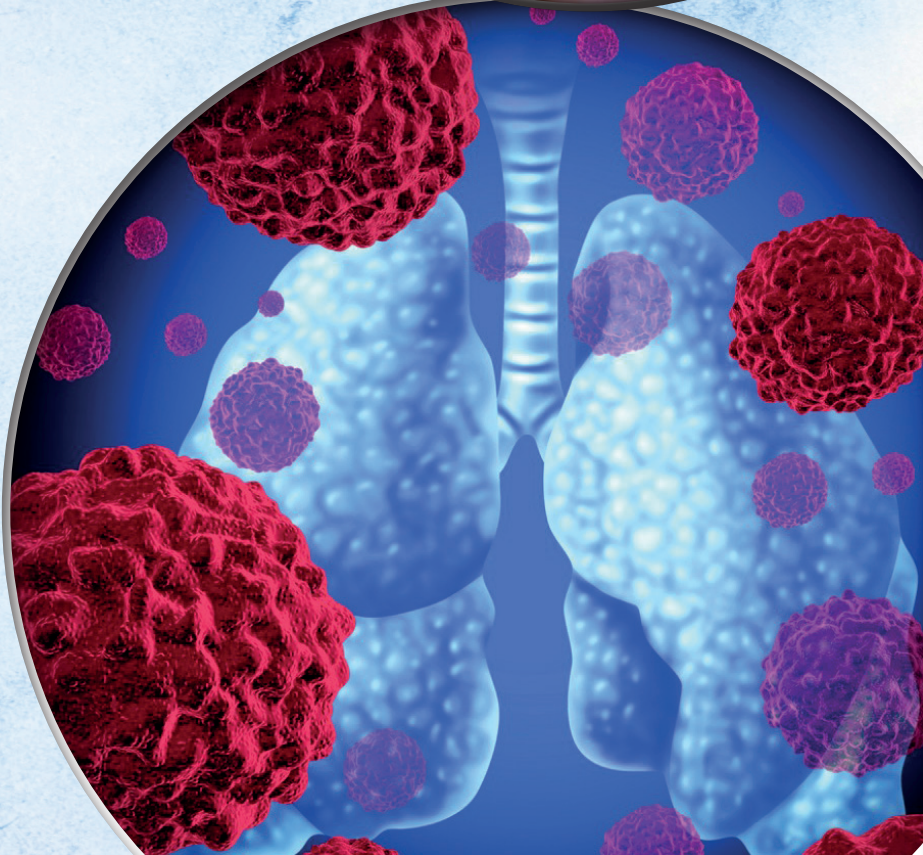
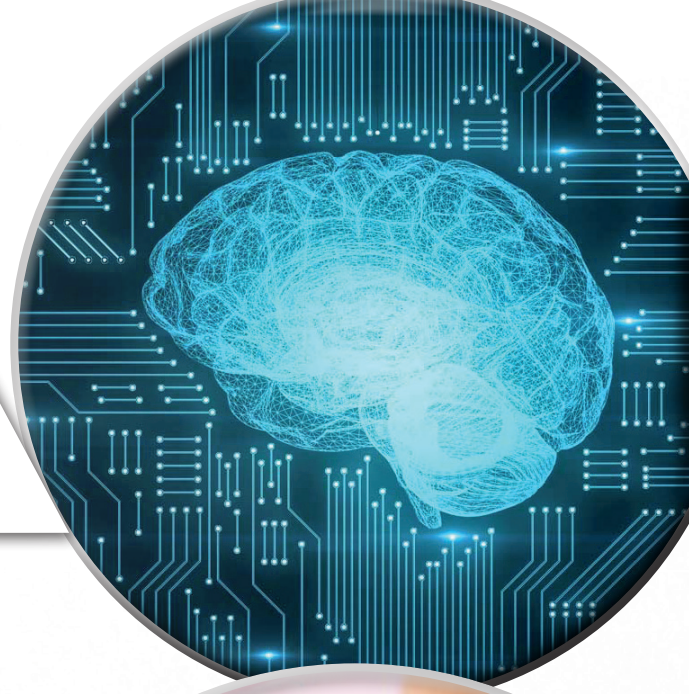
Hastaneilerdeki yazılımların çok iyi olması ve karar destek sistemlerinin başarılı şekilde çalışabilmesi oldukça önemli. Özellikle yoğun bakım ünitelerindeki dijital sistemlerin, bütün sisteme entegre olması gerekir; aksi takdirde istenilen dönüt alınmaz. Biz, ülkemizde, yoğun bakımdaki bütün sistemlerin tek merkezde toplanarak yoğun bakım ünitelerinin o merkez üzerinden gözlemlenmesini öngören yazılım programını kullanmaya ve kullanırmaya başladık.

## **Hastane sistemlerinde pek çok çözümünüz bulunuyor. Bunları detaylandırarak açıklar mısınız?**

Hastane çözümlerinde sadece teşhiste ya da sadece tedavide değil; hem teşhiste hem de tedavide yer almak gerekiyor. Bu anlamda yapay zekâ ürünleri kullanarak ortaya koymuş olduğumuz karar destek sistemlerini üretiyoruz. Dünya, yapay zekâ kullanımına doğru evriliyor. Biz de yapay zekânın ilerleyen dönemlerde sağlıkta da çok faydalı olacağını düşünerek, yaklaşık 5 sene önce yapay zekâ ürünleri üretmeye başladık. Bu konudaki öngörümüzde de yanıldık.

Çalışmalarımızda en ölümcül hastalıkların hangileri olduğuna dikkat kesildik. Meme kanserinin dünya genelinde oldukça fazla olduğunu, dünyaya üzerinde her 8 kadından 1'inin meme kanseriyle uğraştığını gördük. Bunun erken teşhisinde doktora yardımcı olacak bir ürün ortaya koymamız gerektiğini düşündük. Bu doğrultuda da mamografi görüntülerini inceleyen bir yazılım programı ortaya çıkardık. Program, yüklenen görüntüdeki iyi ya da kötü huylu kistleri tespit edebiliyor; biyopsi yapılmadan kistin/tümörün iyi ya da kötü huylu olup olmadığı belirleniyor. Yapay zekâyı bu şekilde kullanıyoruz. Elbette ki bu ürünler, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve üniversite-sanayi işbirliği içerisinde gerçekleşiyor. Örneğin söz ettiğimiz meme kanseri ürününü, Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Farabi Hastanesiyle birlikte gerçekleştirdik. Oradaki bilim insanlarıyla ürünü tamamlayarak piyasaya sunduk.

Bu ürünlerde yapay zekâ kullanmanın temelinde insan gözünün 5 mm'ye kadar olan kistleri görebilmesi; ancak bilgisayar programlarında bunu 2 mm'ye kadar düşürebilmesi yer alıyor. Bununla birlikte hekim yorgun olabilir, gözünden kaçabilir; bilgisayardaki sistemlerde bunu da ortadan kaldırmış oluyoruz. Ürünlerimizin sağlık camiasına hizmet vermesi adına piyasada bulunması bizi de mutlu ediyor.



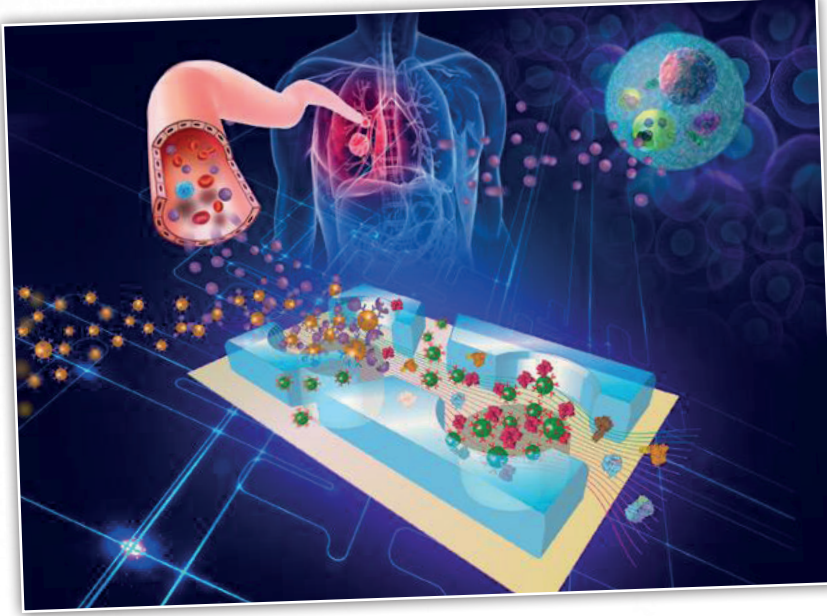


### Son çalışmalarınızdan olan AKGÜN X-EYE MAMO nedir?

Bu projenin altyapı çalışmaları 4 sene önce başladı. 1-31 Ekim Meme Kanseri Bilinçlendirme Ayı çerçevesinde bu ürünü tanıtıyoruz. Memede oluşan kanserli hücre bilgisayarca teş-

nun araştırmasını yapıyoruz. Hastalıklara göre tedavi yöntemleri konusunda çeşitli birçok çalışma yapıyoruz. Meme kanserinde erken teşhis oranını artırıyoruz. Bu ürünümüz yurt içi ve yurt dışındaki hastanelerde hastaların tedavilerinde kullanılmaktadır. Erken

mızla, bilimsel proje ve makalelerle, yaptığımız ve yapacağımız şeyler. Biz, faydalı olalım istiyoruz. Böyle olunca da yolumuz bir şekilde açılıyor. Elbette bu ürünlerin ortaya çıkmasının belli bir süreci var; hemen oluşmuyor. Ancak bakıldığında Türkiye’de tek, dünyada ise sayılı projelere imza atmak ülkemizi de kalkındırıyor. Trend, az doktorla çok iş yapmaya doğru bir süreci takip ediyor. Bu yüzden önümüzdeki dönemlerde bilgisayar merkezli karar destek sistemlerinin günden güne daha çok devreye gireceğini öngörüyoruz.



his ediliyor. Projenin maliyeti 1 buçuk milyon lira. 6 kişilik bir ekiple bu projeyi hazırladık. Amacımız; daha kaliteli projeleri, yurtdışına ihraç ederek gelirinin ülkemizde kalmasını sağlamak. Kansere alanında yaptığımız çalışmalarda Bakanlık ve üniversitelerin de desteğiyle birlikte çalışarak, daha fazla proje üretmek istiyoruz. Dünyadaki hastalıkları inceliyoruz ve hangi hastalık hangi organda ilerliyorsa bu-

teşhis konusunda katma değer yarattık. Kurulduğumuz günden bugüne birçok ilki gerçekleştirdik.

### Aslında bütün bunların bir cesaret işi olduğunu belirtmeden geçemeyeceğim. Yanılıyor muyum?

Evet doğru. Bunlar cesaret isteyen işler. Tek başına olacak bir şey değil. Üniversite-sanayi işbirliğiyle, hocalar-

### Bütün bunlara bakıldığında, iş zekâsının çok önemli olduğu kanısına varmak yanlış olmasa gerek?

İş zekâsı, dünyadaki teknolojik gelişmedeki üst seviyedeki kavramlardan biri olarak önümüzde duruyor; bunu yadsıyamayız. Oldukça fazla veri var; herkes her an veri üretiyor. Ama bu verilerin anlamlı hale gelmesi, verilere bir projeksiyon verilmesi ve bu verilerin insanlara bir planlama sağlaması gerekiyor. Burada, iş zekâsı olarak adlandırılan yöntemleri kullanıyoruz. Veri madenciliğini de bunun içerisine kısmen alınabilir. Bu ürünlerle yapılan çalışmalarda istatistiksel temel gerekiyor. İş zekâsı sayesinde insanların, işletmelerin, kamu kurumlarının, bakanlıkların ve ülkelerin çok daha kapsamlı ve bilimsel verileri ortaya koyması mümkündür. Ayrıca iş zekâsı, karşılıklı fikir alışverişi bakımından da oldukça önemli bir yerde duruyor.

# “Eğer ki bu alanda çalışmak bize nasip olduysa, bu işi gençlerin önünü açacak şekle sokmalıyız.”

**Ürünleriniz yerli ver milli. Kendi mühendisleriniz tarafından özel yazılımlarla üretiliyor. Bu size nasıl bir sorumluluk yüklüyor?**

Ülkemizde ve dünyada herkes sürekli bir şeyler üretiyor ve satın alıyor. Satın aldığımız eşya kadar eşya ihraç edemiyor ya da üretmiyorsak, bu, borçlu olduğumuz anlamına geliyor. Biz de bu yüzden ürünlerimizi kendi mühendislerimizce üretiyoruz. Yüzde 100 yerli ve milli olmamız gerekiyor. Bunu tescilleyen kurumlar aracılığıyla da yüzde 100 yerli ve milli olduğumuzu tescil ettirdik. Bu duygu, yalnızca kendi alanımız ya da ülkemiz için geçerli değil; genel olarak düşünmek gerekiyor. Özellikle “milli” denildiğinde çok daha fazla çalışma

ihtiyacı hissediyor insan, kendisinde. Ne kadar kazandığınızdan çok, bu ülkeye ne kadar faydalı olduğunuzu düşünürsünüz.

**Şirket olarak yalnızca kendinizi değil, temelde ülke çıkarılarını düşünüyorsunuz o halde...**

Elbette. Burası bizim ülkemiz. Ben, 55 yaşındayım; “Yeni nesillere ne bıraktım? Onların geliştirip değiştirmesi adına ne gibi adımlar attım?” diye düşünüyorum. Bilişim, biz bu sektöre girdiğimizde çok istihdam sağlayan bir alan değildi. “Eğer ki bu alana girip çalışmak bize nasip olduysa, bu işi gençlerin önünü açacak şekle sokmalıyız. Ortaya koyduğumuz eserler, gençlerin sanayiye de dönüştüre-

bileceği şeyler olmalı.” diyoruz. Tam da bu yüzden yerli ve milli olmak çok önemli. Devletimizi ve milletimizi düşünmek zorundayız. Ülkenin, devletin büyük olmadığı yerde şirketin büyüklüğünün de bir önemi olmayacaktır. Ülkemizin insanları çok iyi ve çalışkan. Herkesin, üstüne düşeni yapması gerekiyor. Beyin göçünü de engellemiz önemli. Burada 550 kişi çalışıyor ve biz, arkadaşlarımızı çok önemsiyoruz.

**550 kişinin çalıştığını söylediniz. Çalışacağınız kişileri nasıl belirliyorsunuz?**

İşletmelerde, kişilerin samimiyeti ve bilgi birikimi çok önemli, bunu belirtmeliyiz. Kişilerin işe yatkınlığına ve işi sevip sevmediğine bakıyoruz. Teknolojiye ve dünyadaki gelişmelere açık olan, bunu işine yansıtan arkadaşlarla çalışmayı tercih ediyoruz.

Bunlarla birlikte, arkadaşlarımızın bir tesise girdiklerinde ihtiyaçlarını tamamen karşılayabiliyor olması bizim için önemli noktalardan birini oluşturuyor. Bir çalışanımız, “İş yerinde şunu yerine getiremedim.” dememeli. Yemekleri en iyisi olmalı, ibadetini yapabilmeli, dinlenme alanları bulunmalı. Karşılıklı hoşgörü hâkim olmalı.



Muhabirimiz Buse Çetiner ile Akgün Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Temel Akgün.